

# **XXVII PROGRAMA DE ESPECIALIZACIÓN DE LOGISTICA EN GESTIÓN DE ALMACENES - PELGA**

**INICIO: SABADO 22 DE NOVIEMBRE 2014**

**HORARIO: 2:00pm a 7:00pm**

## **MÓDULO I : ADMINISTRACIÓN INTEGRAL DE ALMACENES**

### **CURSO 1: ADMINISTRACIÓN, PLANEAMIENTO Y ORGANIZACIÓN DE ALMACENES (15 HORAS)**

**FECHAS : 22/11/2014 y 29/11/2014.**

**DIA : sábados de 2:00pm a 7:00pm**

- Concepto de Logística, Concepto logístico de Almacén
- Misión y Objetivos del Almacén
- Políticas, principios y procedimientos más usuales
- Requisitos y condiciones técnicas que debe reunir un Almacén
- Tipo y clases de Almacén
- Clases de Distribución de planta para los Almacenes
- El Almacén y el servicio al cliente Interno y externo
- El Almacén y su relación con otras áreas como Ventas, Producción, Finanzas, etc.
- Planificación, organización y dirección de los Almacenes
- Organización de los Almacenes
- Funciones y responsabilidades. Perfil adecuado del personal de Almacén
- Delegación de responsabilidades y evaluación 360 grados para el personal del Almacén
- Aplicación de las 5 "S" en el Almacén (orden, limpieza, etc.)
- Justo a Tiempo aplicado a Almacén
- El almacenamiento en la estrategia de logística integral
- Integración de los centros de distribución a la organización
- Integración de los centros de distribución a la cadena de abastecimiento.
- Definición del supply chain management

### **CURSO 2: SISTEMAS DE CODIFICACIÓN (5 HORAS)**

**FECHA : 06/12/2014 y 13/12/2014**

**DIA : sábados de 2:00pm a 7:00pm**

- Sistema de Clasificación y Codificación, objetivos, preguntas
- Sistema de Codificación, ¿Qué es la Codificación?, poli códigos. Sistema mixto.
- Taller

## **MÓDULO II : LOGÍSTICA DE LOS ELEMENTOS DE OPERACIÓN Y EQUIPOS DE TRABAJO**

### **CURSO 1: ELEMENTOS DE OPERACIÓN (10 HORAS)**

**FECHAS** : **20/12/14 y 27/12/14**

**DIA** : **sábados de 2:00pm a 7:00pm**

- Planeación de la capacidad operativa.
- Requerimiento de equipos.
- Características técnicas de los equipos de manipulación y carga.
- Tipos de montacargas, estándar, trilateral, etc. Productividad.
- Tipos de carretilla hidráulica, productividad.
- Tipos de estanterías y sistema de almacenamiento.
- Tipos y características de las parihuelas, capacidad de carga

### **CURSO 2: COSTOS LOGÍSTICOS (10 HORAS)**

**FECHAS** : **03/01/2015 y 10/01/2015**

**DIA** : **sábados de 2:00pm a 7:00pm**

- Ciclo de vida de la empresa/Administración de la cadena de suministro/Cadena de suministros/Gestión logística
- Recursos empleados/Beneficios potenciales
- Creación del inventario/Administración de inventarios
- Localización de inventarios/Distribución
- Los costos logísticas/Impacto financiero del inventario
- Consecuencia inadecuada gestión DFI
- Organización de costos y gastos/División de una empresa industrial/ Clasificación de costos/Clases de almacén
- Costo de adquisición de materiales/Metodología de cálculo de costos logísticas/Calculo de costos de existencia/Cantidad económica del pedido/Incidencia de los costos logísticas
- Fuerza de trabajo en los centros de distribución
- Medida del rendimiento y la productividad
- Organización logística
- Costos fijos y variables en los centros de distribución
- Estrategias de tercerización de servicios.

### **MÓDULO III : GESTIÓN DE INVENTARIOS**

#### **CURSO 1: GESTIÓN EN PLANIFICACIÓN DE INVENTARIOS (15 HORAS)**

**FECHAS** : 17/01/2015, 24/01/2015 y 31/01/2015.

**DIA** : sábados de 2:00pm a 7:00pm

- Porque es necesario la planificación de los inventarios, impacto
- ¿Qué función cumplen los inventarios, es necesario tenerlos?
- Como empezamos la Administración de los Inventarios.
- Que es la Clasificación ABC de los Inventarios, Aplicación, casos.
- Sistemas y modelos de gestión de inventarios
- Picking y packing de órdenes de entrega
- Mejores prácticas de picking y packing
- Trazabilidad del proceso
- Sistemas de información aplicados al picking y packing

#### **CURSO 2: CONTROL DE LOS INVENTARIOS (15 HORAS)**

**FECHAS** : 07/02/2015, 14/02/2015 y 21/02/2015

**DIA** : sábados de 2:00pm a 7:00pm

- Objetivo de los inventarios- Clientes internos y externos.
- La demanda, el consumo interno, la cantidad a comprar, el costo de almacén. La cantidad económica a pedir.
- El punto de Reorden o momento de pedir
- Cada qué tiempo pedir. Casos, El stocks de seguridad o reserva.
- Toma de inventarios físicos, metodología.
- Diseño y configuración de centros de distribución
- Análisis de viabilidad
- Planificación y estrategia de implantación
- Conclusiones del diseño

## **MÓDULO IV : GESTIÓN DE COMPRAS NACIONALES E INTERNACIONALES**

### **CURSO 1: GESTIÓN DE COMPRAS, REAPROVISIONAMIENTOS, CONTRATOS Y ANÁLISIS FINANCIEROS (10 HORAS)**

**FECHAS** : **28/02/2015 y 07/03/2015**

**DIA** : **sábados de 2:00pm a 7:00pm**

Objetivos específicos, introducción, administración compras, responsabilidad y funciones de compras, deberes, clasificación de las compras, métodos para comprar, factores que afectan las decisiones de compra, calidad, cantidad oportunidad, precio, selección de proveedores, Compras: trámites, políticas; stocks: gestión, funciones, objetivos, responsabilidad, costos asociados a la administración de existencia, cálculos de los stocks de seguridad, almacenamiento, normas para el almacenamiento justo a tiempo, programación de la producción, elementos del MRP.

Sistema de información aplicado a plataforma de distribución.

Ventajas de los sistemas WMS, TMS, RMS.

Principales proveedores de sistemas.

Control de calidad en el Centro de Distribución.

### **CURSO 2: COMERCIO EXTERIOR (10 HORAS)**

**FECHAS** : **14/03/2015 y 21/03/2014**

**DIA** : **sábados de 2:00pm a 7:00pm**

- Introducción al Comercio Exterior.
- Términos de Comercio Internacional (INCOTERMS) / Medios de pagos.
- Gestión de Importaciones. Gestión de Exportaciones
- Procedimientos Aduaneros para Importaciones y Exportaciones
- Liquidaciones de los Derechos de Aduana